

# In Extenso

tourisme, hôtellerie et restauration

## Performances Hôtelières en France

Octobre 2011



Membre de **Deloitte.**

# Début de crise pour l'hôtellerie française ?

La crise économique semble commencer à faire sentir ses effets sur l'hôtellerie parisienne. Quasiment toutes les catégories affichent un recul du chiffre d'affaires hébergement. Le phénomène est d'autant plus inquiétant que la baisse est due à la dégradation conjointe de l'occupation et des prix moyens.

Moins exposée à la conjoncture internationale, l'hôtellerie de Province a globalement fait un bon mois en octobre. Certaines agglomérations affichent même de solides progressions du chiffre d'affaires. Toutefois, l'impact de la crise pourrait progressivement se faire sentir et impacter les résultats.

## Hôtellerie française

### Données mensuelles

Octobre	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	73,6%	71,8%	68,4%
Var. /n-1	2,4%	2,3%	1,8%
RMC 2011	233 €	102 €	67 €
Var. /n-1	-3,7%	-0,9%	0,4%
RevPAR 2011	171 €	73 €	46 €
Var. /n-1	-1,5%	1,4%	2,2%

### Données cumulées

Jan. à oct.	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	70,6%	68,9%	66,3%
Var. /n-1	4,1%	2,4%	0,6%
RMC 2011	244 €	98 €	65 €
Var. /n-1	4,5%	3,9%	2,4%
RevPAR 2011	172 €	68 €	43 €
Var. /n-1	8,8%	6,4%	3,0%

## Définitions

TO = Taux d'Occupation

RMC = Recette Moyenne par Chambre louée

RevPAR = Revenu moyen par chambre disponible

La crise économique est-elle en train de rattraper l'hôtellerie française ?

Les performances de l'hôtellerie parisienne semblent indiquer que la conjoncture difficile que connaissent la France et l'Europe rejaillissent sur la demande et sur les prix moyens. L'hôtellerie parisienne a ainsi connu un mois d'octobre difficile. Le chiffre d'affaires hébergement (RevPAR) des hôtels parisiens est en recul par rapport à l'année passée. A l'exception de l'hôtellerie 2 étoiles, toutes les catégories sont concernées par cette baisse. Plus inquiétant, les deux leviers du chiffre d'affaires que sont l'occupation et le prix moyen sont concernés. Les reculs restent limités à moins de 5% mais l'homogénéité du phénomène interpelle. Ce premier signe demandera à être confirmé dans les mois qui viennent mais fait office de véritable coup de semonce dans un marché qui était orienté à la hausse depuis le début de l'année.

Si Paris semble d'ores et déjà confronté aux premiers effets de la crise, le reste de l'hôtellerie française a bien résisté au mois d'octobre. Les chiffres d'affaires de l'hôtellerie de Province et de la Côte d'Azur continuent d'afficher une croissance appréciable. L'activité des grandes agglomérations est globalement dynamique et des villes comme Nantes ou Le Havre ont su tirer parti d'évènements – Congrès des avocats pour l'une et Transat Jacques Vabres pour l'autre – pour enregistrer de belles performances.

Les effets de la crise ne se font pas encore sentir hors de Paris mais l'ensemble de l'hôtellerie française pourrait rapidement être concernée. Les entreprises recommencent à faire de plus en plus attention à leurs frais de déplacement et les clientèles d'agrément pourraient rapidement devenir frileuse à partir en week-end.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 ou [florent.daniel@inextenso.fr](mailto:florent.daniel@inextenso.fr))

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

# Performances Paris

## Octobre 2011



### Paris

#### Données mensuelles

Octobre	TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Paris 5*- 4* Supérieur	83,3%	-1,4%	593 €	-1,9%	494 €	-3,2%
Paris 5*- 4* Charme	84,7%	-3,2%	313 €	-0,4%	266 €	-3,6%
Paris 5* - 4* Standard	87,5%	3,9%	201 €	-5,6%	175 €	-2,0%
<b>Paris Moy. - 5 étoiles - 4 étoiles</b>	<b>86,5%</b>	<b>2,4%</b>	<b>282 €</b>	<b>-4,9%</b>	<b>244 €</b>	<b>-2,6%</b>
Paris 3* Supérieur	92,9%	1,4%	167 €	-0,6%	155 €	0,7%
Paris 3* Standard	88,6%	-0,2%	118 €	-2,7%	104 €	-2,8%
<b>Paris - 3 étoiles</b>	<b>89,7%</b>	<b>0,2%</b>	<b>131 €</b>	<b>-1,9%</b>	<b>118 €</b>	<b>-1,7%</b>
<b>Paris - 2 étoiles</b>	<b>91,1%</b>	<b>1,0%</b>	<b>88 €</b>	<b>-0,5%</b>	<b>80 €</b>	<b>0,4%</b>

#### Données cumulées

Jan. à oct.	TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Paris 5*- 4* Supérieur	78,8%	3,2%	581 €	3,6%	457 €	6,9%
Paris 5*- 4* Charme	79,0%	2,6%	301 €	5,2%	238 €	7,9%
Paris 5* - 4* Standard	79,3%	4,1%	196 €	8,6%	155 €	13,0%
<b>Paris Moy. - 5 étoiles - 4 étoiles</b>	<b>79,2%</b>	<b>3,8%</b>	<b>278 €</b>	<b>5,9%</b>	<b>220 €</b>	<b>9,9%</b>
Paris 3* Supérieur	86,5%	4,6%	153 €	5,7%	133 €	10,5%
Paris 3* Standard	82,9%	1,5%	108 €	6,4%	89 €	8,0%
<b>Paris - 3 étoiles</b>	<b>83,9%</b>	<b>2,3%</b>	<b>121 €</b>	<b>6,5%</b>	<b>101 €</b>	<b>9,0%</b>
<b>Paris - 2 étoiles</b>	<b>86,3%</b>	<b>1,4%</b>	<b>80 €</b>	<b>3,8%</b>	<b>69 €</b>	<b>5,2%</b>

### Principaux pôles Ile-de-France

#### Données mensuelles

Octobre	TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Paris - 5 étoiles - 4 étoiles	86,5%	2,4%	282 €	-4,9%	244 €	-2,6%
La Défense - 5 étoiles - 4 étoiles	nd.	-	nd.	-	n.d	-
Roissy CdG - 5 étoiles - 4 étoiles	77,0%	-1,0%	102 €	-26,2%	78 €	-26,9%
IDF (hors Paris et pôles) - 5* - 4*	81,4%	-4,2%	230 €	6,3%	187 €	1,8%

#### Données cumulées

Jan. à oct.	TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Paris - 5 étoiles - 4 étoiles	79,2%	3,8%	278 €	5,9%	220 €	9,9%
La Défense - 5 étoiles - 4 étoiles	nd.	-	nd.	-	n.d	-
Roissy CdG - 5 étoiles - 4 étoiles	71,7%	2,4%	104 €	-2,0%	74 €	0,4%
IDF (hors Paris et pôles) - 5* - 4*	79,6%	1,3%	224 €	5,2%	178 €	6,6%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 ou [florent.daniel@inextenso.fr](mailto:florent.daniel@inextenso.fr))

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

# Performance Province

Octobre 2011



Province

Province (hors Côte d'Azur)

## Données mensuelles

Octobre	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	66,7%	65,7%	65,0%
Var. /n-1	<b>6,8%</b>	<b>6,0%</b>	<b>3,9%</b>
RMC 2011	154 €	90 €	65 €
Var. /n-1	<b>2,3%</b>	<b>1,9%</b>	<b>2,1%</b>
RevPAR 2011	103 €	59 €	42 €
Var. /n-1	<b>9,3%</b>	<b>8,0%</b>	<b>6,1%</b>

## Données cumulées

Jan. à oct.	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	62,0%	63,4%	63,6%
Var. /n-1	<b>4,3%</b>	<b>2,8%</b>	<b>1,0%</b>
RMC 2011	160 €	90 €	65 €
Var. /n-1	<b>3,2%</b>	<b>2,2%</b>	<b>2,0%</b>
RevPAR 2011	99 €	57 €	41 €
Var. /n-1	<b>7,6%</b>	<b>5,1%</b>	<b>3,0%</b>

Côte d'Azur

## Données mensuelles

Octobre	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	58,2%	68,9%	n.d.
Var. /n-1	<b>3,4%</b>	<b>6,9%</b>	<b>n.d.</b>
RMC 2011	202 €	88 €	n.d.
Var. /n-1	<b>-2,0%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>n.d.</b>
RevPAR 2011	118 €	61 €	n.d.
Var. /n-1	<b>1,4%</b>	<b>6,4%</b>	<b>n.d.</b>

## Données cumulées

Jan. à oct.	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	62,3%	70,9%	n.d.
Var. /n-1	<b>5,3%</b>	<b>3,6%</b>	<b>n.d.</b>
RMC 2011	261 €	98 €	n.d.
Var. /n-1	<b>3,1%</b>	<b>3,7%</b>	<b>n.d.</b>
RevPAR 2011	163 €	69 €	n.d.
Var. /n-1	<b>8,6%</b>	<b>7,4%</b>	<b>n.d.</b>

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 ou [florent.daniel@inextenso.fr](mailto:florent.daniel@inextenso.fr))

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

# Performances Ile-de-France

Octobre 2011



Ile-de-France (hors Paris)

*Données mensuelles*

Octobre	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	81,8%	67,9%	65,2%	77,3%	66,1%	81,8%	74,4%	74,5%
Var. /n-1	2,5%	1,9%	-3,9%	-3,7%	-9,0%	0,6%	-6,7%	-2,7%
RMC 2011	133 €	106 €	97 €	109 €	82 €	84 €	103 €	106 €
Var. /n-1	7,7%	-3,5%	6,1%	-4,3%	-6,8%	-2,7%	-8,8%	-1,3%
RevPAR 2011	109 €	72 €	63 €	84 €	54 €	69 €	77 €	79 €
Var. /n-1	10,4%	-1,6%	1,9%	-7,8%	-15,2%	-2,1%	-14,9%	-4,0%

*Données cumulées*

Jan. à oct.	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	78,1%	65,6%	65,7%	71,6%	64,5%	76,8%	71,9%	71,1%
Var. /n-1	-2,6%	8,3%	5,5%	-0,9%	-2,1%	2,2%	1,0%	0,9%
RMC 2011	131 €	103 €	89 €	104 €	75 €	79 €	99 €	101 €
Var. /n-1	5,4%	0,3%	3,0%	6,4%	5,8%	4,2%	4,6%	4,6%
RevPAR 2011	102 €	68 €	58 €	75 €	48 €	61 €	71 €	72 €
Var. /n-1	2,7%	8,6%	8,7%	5,5%	3,2%	8,1%	5,2%	5,5%

*Données mensuelles*

Octobre	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	76,2%	67,4%	61,1%	75,6%	77,8%	75,1%	68,3%	73,0%
Var. /n-1	0,5%	-2,1%	-5,3%	1,5%	-1,7%	-6,6%	-6,2%	-2,6%
RMC 2011	59 €	84 €	67 €	72 €	60 €	71 €	63 €	65 €
Var. /n-1	-2,6%	3,0%	0,8%	0,7%	-8,1%	7,7%	-9,0%	-3,4%
RevPAR 2011	45 €	57 €	41 €	54 €	47 €	53 €	43 €	48 €
Var. /n-1	-2,1%	0,9%	-4,5%	2,2%	-9,6%	0,6%	-14,6%	-5,9%

*Données cumulées*

Jan. à oct.	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	68,4%	65,6%	59,8%	70,5%	73,8%	77,4%	65,3%	69,3%
Var. /n-1	2,4%	-3,1%	2,6%	3,2%	3,3%	-0,6%	-1,9%	1,0%
RMC 2011	60 €	80 €	66 €	68 €	57 €	64 €	59 €	62 €
Var. /n-1	2,0%	3,5%	-1,2%	2,8%	-0,5%	4,1%	3,5%	2,1%
RevPAR 2011	41 €	53 €	39 €	48 €	42 €	50 €	39 €	43 €
Var. /n-1	4,5%	0,3%	1,4%	6,1%	2,9%	3,4%	1,6%	3,1%

*Données mensuelles*

Octobre	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	67,8%	71,9%	73,3%	n.d.	86,4%	79,0%	81,5%	77,9%
Var. /n-1	0,1%	-0,6%	2,5%	-	-0,2%	-7,6%	-2,7%	-0,9%
RMC 2011	40 €	43 €	39 €	n.d.	44 €	44 €	42 €	43 €
Var. /n-1	-1,1%	4,4%	2,5%	-	4,1%	5,1%	0,7%	2,5%
RevPAR 2011	27 €	31 €	29 €	n.d.	38 €	35 €	34 €	34 €
Var. /n-1	-1,1%	3,8%	5,0%	-	3,8%	-2,8%	-1,0%	1,6%

*Données cumulées*

Jan. à oct.	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	66,0%	73,1%	69,6%	n.d.	79,1%	77,8%	75,7%	74,2%
Var. /n-1	-1,6%	1,1%	4,9%	-	3,0%	-3,1%	1,7%	1,4%
RMC 2011	41 €	42 €	39 €	n.d.	41 €	44 €	41 €	42 €
Var. /n-1	5,1%	3,2%	4,0%	-	2,4%	5,0%	2,0%	3,5%
RevPAR 2011	27 €	30 €	27 €	n.d.	33 €	34 €	31 €	31 €
Var. /n-1	3,4%	4,3%	9,1%	-	5,4%	1,7%	3,7%	4,9%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 ou [florent.daniel@inextenso.fr](mailto:florent.daniel@inextenso.fr))

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

# Performances Quart Nord-Est

Octobre 2011



## Nord-Est & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
<b>5 étoiles - 4 étoiles</b>												
<b>Nord-Est - 5* - 4*</b>	68,7%	3,6%	132 €	-3,9%	91 €	-0,4%	60,0%	5,5%	129 €	-1,0%	78 €	4,4%
Dijon	78,2%	3,6%	128 €	5,3%	100 €	9,0%	66,3%	6,1%	124 €	2,5%	82 €	8,8%
Lille	72,1%	12,6%	129 €	9,3%	93 €	23,1%	55,9%	4,6%	116 €	1,9%	65 €	6,7%
Metz			offre insuffisante						offre insuffisante			
Nancy			offre insuffisante						offre insuffisante			
Reims	nd.	-	nd.	-	n.d.	-	nd.	-	nd.	-	n.d.	-
Strasbourg	76,1%	7,5%	123 €	-12,8%	94 €	-6,2%	64,3%	8,4%	117 €	-2,8%	75 €	5,4%
<b>3 étoiles</b>												
<b>Nord-Est - 3 étoiles</b>	64,8%	3,9%	88 €	-2,1%	57 €	1,7%	60,4%	2,1%	87 €	1,2%	52 €	3,3%
Dijon	69,7%	-0,3%	82 €	1,0%	57 €	0,7%	64,9%	-1,9%	84 €	1,8%	54 €	-0,2%
Lille	78,1%	17,5%	95 €	3,2%	74 €	21,3%	65,8%	3,1%	89 €	2,8%	58 €	6,1%
Metz			en développement						en développement			
Nancy	61,4%	0,2%	82 €	1,9%	50 €	2,1%	58,8%	4,9%	80 €	4,1%	47 €	9,3%
Reims	72,1%	0,2%	99 €	-1,8%	71 €	-1,6%	67,7%	1,5%	95 €	1,9%	64 €	3,4%
Strasbourg	73,3%	3,2%	96 €	-5,8%	70 €	-2,8%	65,3%	1,5%	91 €	0,0%	59 €	1,5%
<b>2 étoiles</b>												
<b>Nord-Est - 2 étoiles</b>	66,2%	1,3%	68 €	6,3%	45 €	7,7%	63,7%	2,3%	63 €	0,8%	40 €	3,2%
Dijon	73,6%	5,3%	67 €	4,0%	49 €	9,5%	66,0%	-3,8%	64 €	3,0%	42 €	-1,0%
Lille	79,4%	9,8%	77 €	4,3%	61 €	14,5%	67,7%	7,4%	73 €	1,8%	49 €	9,4%
Metz	75,5%	-4,7%	69 €	1,6%	52 €	-3,1%	66,9%	0,5%	67 €	2,6%	45 €	3,1%
Nancy	60,6%	-3,6%	60 €	0,8%	36 €	-2,8%	56,3%	0,5%	58 €	0,4%	33 €	0,8%
Reims	72,3%	2,4%	64 €	-1,4%	47 €	1,0%	68,8%	7,5%	64 €	0,8%	44 €	8,3%
Strasbourg	73,7%	-1,8%	68 €	2,1%	50 €	0,3%	66,3%	2,7%	64 €	0,5%	42 €	3,2%
<b>Economique</b>												
<b>Nord-Est - Eco</b>	67,9%	-0,5%	40 €	3,0%	27 €	2,5%	67,6%	-0,3%	40 €	3,3%	27 €	3,0%
Dijon	79,0%	2,3%	39 €	3,0%	31 €	5,4%	77,6%	2,6%	39 €	3,7%	30 €	6,4%
Lille	76,6%	0,9%	37 €	2,3%	29 €	3,2%	68,7%	1,6%	38 €	1,9%	26 €	3,5%
Metz	79,2%	-2,6%	39 €	2,9%	31 €	0,2%	76,3%	8,3%	37 €	2,5%	28 €	11,0%
Nancy	65,5%	2,5%	38 €	3,7%	25 €	6,3%	62,4%	-3,8%	38 €	5,2%	24 €	1,2%
Reims	nd.	-	nd.	-	n.d.	-	nd.	-	nd.	-	n.d.	-
Strasbourg	64,7%	-14,9%	39 €	3,5%	25 €	-11,9%	62,8%	3,2%	39 €	5,1%	24 €	8,5%

### Départements compris dans le quart Nord-Est

Aisne; Allier; Ardennes; Aube; Cher; Côte-d'Or; Doubs; Jura; Loiret; Marne; Haute-Marne; Meurthe-et-Moselle; Meuse; Moselle; Nièvre; Nord; Oise; Pas-de-Calais; Bas-Rhin; Haut-Rhin; Haute-Saône; Saône-et-Loire; Vosges; Yonne; Territoire-de-Belfort

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 ou [florent.daniel@inextenso.fr](mailto:florent.daniel@inextenso.fr))

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

# Performances Quart Nord-Ouest

Octobre 2011



## Nord-Ouest & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
5 étoiles - 4 étoiles	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Ouest - 5* - 4*	62,3%	7,8%	187 €	5,6%	116 €	13,8%	65,5%	2,4%	187 €	3,4%	123 €	5,9%
Amiens				offre insuffisante								offre insuffisante
Angers				offre insuffisante								offre insuffisante
Le Havre				offre insuffisante								offre insuffisante
Nantes				offre insuffisante								offre insuffisante
Rennes				offre insuffisante								offre insuffisante
Rouen				offre insuffisante								offre insuffisante
3 étoiles	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Ouest - 3 étoiles	60,7%	7,9%	90 €	3,7%	55 €	11,9%	62,1%	4,2%	91 €	1,6%	56 €	5,8%
Amiens	nd.	-	nd.	-	n.d.	-	nd.	-	nd.	-	n.d.	-
Angers	nd.	-	nd.	-	n.d.	-	nd.	-	nd.	-	n.d.	-
Le Havre	72,9%	17,0%	105 €	15,8%	76 €	35,5%	64,1%	0,3%	90 €	4,4%	58 €	4,7%
Nantes	65,6%	6,7%	98 €	6,6%	64 €	13,8%	59,8%	2,4%	90 €	4,5%	54 €	6,9%
Rennes	62,4%	-5,3%	87 €	7,6%	54 €	1,9%	63,4%	2,2%	85 €	3,8%	54 €	6,2%
Rouen	58,0%	2,5%	96 €	3,2%	55 €	5,8%	61,1%	1,4%	94 €	1,4%	57 €	2,9%
2 étoiles	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Ouest - 2 étoiles	63,4%	5,8%	65 €	2,2%	41 €	8,2%	61,9%	0,2%	64 €	1,8%	40 €	2,0%
Amiens	nd.	-	nd.	-	n.d.	-	nd.	-	nd.	-	n.d.	-
Angers	62,0%	1,6%	69 €	5,0%	42 €	6,7%	58,6%	1,6%	66 €	2,9%	39 €	4,6%
Le Havre	69,4%	20,8%	65 €	10,1%	45 €	33,0%	57,9%	-0,4%	60 €	2,6%	35 €	2,2%
Nantes	65,5%	4,3%	70 €	6,8%	46 €	11,4%	61,5%	-0,4%	67 €	3,7%	41 €	3,3%
Rennes	65,1%	4,0%	63 €	-1,1%	41 €	2,8%	60,4%	0,9%	65 €	3,3%	39 €	4,3%
Rouen	62,0%	8,8%	63 €	3,4%	39 €	12,4%	61,5%	0,2%	62 €	2,8%	38 €	2,9%
Economique	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Ouest - Eco	68,3%	4,5%	40 €	2,1%	28 €	6,8%	69,0%	1,5%	41 €	2,0%	28 €	3,6%
Amiens	75,9%	5,5%	42 €	1,4%	32 €	6,9%	77,1%	7,0%	41 €	0,3%	32 €	7,3%
Angers	71,7%	0,7%	36 €	-1,0%	26 €	-0,3%	71,0%	3,8%	37 €	0,4%	26 €	4,2%
Le Havre	74,4%	12,4%	40 €	9,5%	30 €	23,0%	75,3%	7,6%	39 €	5,1%	30 €	13,1%
Nantes	68,6%	-1,2%	43 €	3,5%	29 €	2,2%	68,1%	-0,6%	42 €	2,9%	29 €	2,2%
Rennes	65,7%	3,6%	38 €	0,4%	25 €	4,0%	60,0%	-1,2%	38 €	1,0%	23 €	-0,2%
Rouen	70,6%	7,0%	40 €	-0,3%	28 €	6,7%	69,3%	1,9%	40 €	1,1%	28 €	3,1%

### Départements compris dans le quart Nord-Ouest

Calvados; Côtes; Eure; Eure-et-Loir; Finistère; Ille-et-Vilaine; Indre; Indre-et-Loire; Loir-et-Cher; Loire-Atlantique; Maine-et-Loire; Manche; Mayenne; Morbihan; Orne; Sarthe; Seine-Maritime; Deux-Sèvres; Somme; Vendée; Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 ou [florent.daniel@inextenso.fr](mailto:florent.daniel@inextenso.fr))

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

# Performances Quart Sud-Est

Octobre 2011



## Sud-Est (hors Côte d'Azur) & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
<b>5 étoiles - 4 étoiles</b>												
<b>Sud-Est - 5* - 4*</b>	69,1%	5,5%	146 €	1,7%	101 €	7,3%	64,4%	3,4%	152 €	2,9%	98 €	6,4%
Aix en Provence	nd.	-	nd.	-	n.d.	-	nd.	-	nd.	-	n.d.	-
Avignon	71,0%	13,1%	130 €	-3,2%	92 €	9,4%	68,0%	16,4%	142 €	-3,0%	96 €	13,0%
Grenoble			offre insuffisante									
Lyon	68,2%	-10,0%	132 €	4,5%	90 €	-6,0%	65,4%	5,4%	126 €	6,6%	82 €	12,4%
Marseille	66,3%	14,7%	143 €	2,9%	95 €	18,0%	63,0%	4,7%	140 €	1,6%	88 €	6,4%
Montpellier	76,4%	5,6%	136 €	-0,2%	104 €	5,4%	70,4%	-3,3%	147 €	4,3%	103 €	0,9%
St Etienne			offre insuffisante									
<b>3 étoiles</b>												
<b>Sud-Est - 3 étoiles</b>	67,3%	6,3%	91 €	3,4%	61 €	10,0%	66,7%	2,7%	92 €	3,0%	62 €	5,8%
Aix en Provence	66,1%	4,4%	89 €	4,2%	59 €	8,8%	67,0%	-2,6%	90 €	4,9%	60 €	2,2%
Avignon	74,2%	17,4%	89 €	2,1%	66 €	19,8%	70,7%	4,8%	93 €	3,5%	66 €	8,4%
Grenoble	59,3%	1,3%	103 €	5,0%	61 €	6,4%	57,1%	-1,1%	103 €	4,7%	59 €	3,6%
Lyon	71,8%	5,0%	103 €	2,0%	74 €	7,1%	64,6%	2,9%	101 €	5,9%	65 €	8,9%
Marseille	71,0%	2,4%	104 €	4,5%	74 €	6,9%	70,3%	-0,2%	98 €	2,3%	69 €	2,1%
Montpellier	66,9%	5,7%	92 €	2,4%	62 €	8,2%	70,8%	2,1%	95 €	2,0%	67 €	4,2%
St Etienne			en développement									
<b>2 étoiles</b>												
<b>Sud-Est - 2 étoiles</b>	64,9%	4,8%	67 €	3,4%	43 €	8,3%	65,1%	0,4%	67 €	2,7%	43 €	3,1%
Aix en Provence	66,1%	5,4%	70 €	-1,7%	47 €	3,6%	67,4%	3,2%	71 €	2,1%	48 €	5,4%
Avignon	65,3%	14,0%	61 €	4,8%	40 €	19,4%	68,6%	6,7%	66 €	2,8%	45 €	9,6%
Grenoble	64,2%	-1,2%	67 €	3,3%	43 €	2,1%	64,5%	-2,4%	67 €	4,5%	43 €	2,0%
Lyon	69,3%	-1,2%	75 €	5,5%	52 €	4,2%	65,2%	-1,7%	73 €	5,6%	48 €	3,8%
Marseille	69,6%	5,4%	72 €	0,9%	50 €	6,4%	67,9%	1,7%	70 €	-0,9%	47 €	0,7%
Montpellier	77,6%	7,1%	70 €	3,1%	54 €	10,3%	75,5%	-0,7%	70 €	3,5%	52 €	2,7%
St Etienne			en développement									
<b>Economique</b>												
<b>Sud-Est - Eco</b>	64,3%	2,5%	40 €	0,3%	26 €	2,8%	68,7%	-0,2%	42 €	1,7%	29 €	1,5%
Aix en Provence	nd.	-	nd.	-	n.d.	-	nd.	-	nd.	-	n.d.	-
Avignon	71,8%	16,8%	36 €	4,0%	26 €	21,6%	75,0%	1,3%	37 €	2,7%	28 €	4,0%
Grenoble	68,2%	-4,3%	41 €	0,8%	28 €	-3,5%	74,0%	-2,5%	41 €	0,8%	30 €	-1,7%
Lyon	72,9%	0,2%	40 €	3,7%	29 €	3,9%	71,0%	2,5%	39 €	2,1%	28 €	4,6%
Marseille	71,6%	-6,8%	41 €	0,4%	29 €	-6,4%	72,8%	-4,3%	41 €	-1,7%	30 €	-6,0%
Montpellier	71,9%	4,0%	38 €	2,2%	27 €	6,3%	80,2%	6,0%	39 €	2,0%	31 €	8,1%
St Etienne	nd.	-	nd.	-	n.d.	-	nd.	-	nd.	-	n.d.	-

### Départements compris dans le quart Sud-Est

Ain; Alpes-de-Haute-Provence; Hautes-Alpes; Alpes-Maritimes; Ardèche; Aude; Aveyron; Bouches-du-Rhône; Cantal; Drôme; Gard; Hérault; Isère; Loire; Haute-Loire; Lozère; Puy-de-Dôme; Pyrénées-Orientales; Rhône; Savoie; Savoie; Haute-Savoie; Var; Vaucluse

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 ou [florent.daniel@inextenso.fr](mailto:florent.daniel@inextenso.fr))

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24



# Performances Côte d'Azur

## Octobre 2011



### Côte d'Azur

Octobre	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
5* - 4* Supérieur	60,4%	8,6%	279 €	-5,6%	169 €	2,6%	61,5%	10,8%	393 €	0,9%	242 €	11,9%
5* - 4* Charme	71,4%	13,9%	120 €	-6,4%	86 €	6,6%	68,7%	3,8%	148 €	0,0%	102 €	3,8%
5* - 4* Standard	54,9%	-1,6%	163 €	1,0%	90 €	-0,5%	61,8%	2,4%	196 €	2,7%	121 €	5,1%
Moy. 5 - 4 étoiles	58,2%	3,4%	202 €	-2,0%	118 €	1,4%	62,3%	5,3%	261 €	3,1%	163 €	8,6%
Moy. 3 étoiles	68,9%	6,9%	88 €	-0,5%	61 €	6,4%	70,9%	3,6%	98 €	3,7%	69 €	7,4%

### Pôles de la Côte d'Azur

Octobre	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Cannes 5* - 4* Supérieur	57,4%	2,8%	314 €	-5,3%	180 €	-2,7%	60,9%	10,5%	415 €	0,4%	253 €	11,0%
Cannes 5* - 4* Charme	nd.	-	nd.	-	n.d.	-	nd.	-	nd.	-	n.d.	-
Cannes 5* - 4* Standard	46,3%	7,5%	157 €	-9,8%	73 €	-3,0%	56,5%	6,1%	176 €	2,7%	100 €	9,0%
Cannes - 5* - 4*	52,7%	5,9%	239 €	-8,2%	126 €	-2,7%	58,9%	8,5%	298 €	2,1%	175 €	10,8%
Cannes - 3 étoiles	52,8%	0,3%	107 €	-8,9%	56 €	-8,6%	62,0%	7,7%	108 €	8,4%	67 €	16,7%

Octobre	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nice - 5 étoiles - 4 étoiles	70,0%	1,6%	156 €	5,0%	109 €	6,6%	71,3%	2,9%	183 €	2,0%	131 €	4,9%
Nice - 3 étoiles	78,2%	8,0%	87 €	0,6%	68 €	8,7%	75,6%	2,4%	97 €	2,3%	74 €	4,7%

Octobre	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Monaco 5* - 4* Supérieur	57,3%	16,3%	271 €	-6,4%	155 €	8,9%	56,2%	17,4%	440 €	-2,3%	248 €	14,7%
Monaco 5* - 4* Standard	57,1%	-3,2%	188 €	4,3%	107 €	1,0%	61,8%	1,5%	266 €	3,9%	165 €	5,4%
Monaco - 5* - 4*	57,2%	3,7%	221 €	0,8%	126 €	4,6%	59,6%	7,0%	331 €	2,4%	197 €	9,6%

\* L'échantillon Monaco inclut les villes de Monaco, Roquebrune et Cap d'Ail

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.  
 POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 ou [florent.daniel@inextenso.fr](mailto:florent.daniel@inextenso.fr))  
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux  
 Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

# Performances Quart Sud-Ouest

## Octobre 2011



### Sud-Ouest & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
5 étoiles - 4 étoiles	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Ouest - 5* - 4*	62,2%	13,8%	183 €	7,1%	114 €	21,9%	57,8%	5,9%	198 €	7,9%	114 €	14,3%
Bordeaux	57,2%	28,4%	203 €	3,3%	116 €	32,7%	51,2%	8,2%	201 €	10,6%	103 €	19,7%
Toulouse	69,4%	9,3%	124 €	1,5%	86 €	11,0%	63,5%	9,4%	120 €	1,4%	76 €	11,0%
3 étoiles	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Ouest - 3 étoiles	68,7%	5,5%	92 €	4,0%	63 €	9,7%	64,1%	3,5%	92 €	3,0%	59 €	6,5%
Bordeaux	67,9%	3,4%	85 €	5,4%	58 €	8,9%	62,8%	2,4%	84 €	4,3%	53 €	6,7%
Toulouse	73,9%	11,6%	106 €	7,6%	78 €	20,1%	65,0%	4,8%	99 €	3,0%	64 €	7,9%
2 étoiles	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Ouest - 2 étoiles	63,2%	4,2%	65 €	1,1%	41 €	5,4%	61,6%	0,0%	67 €	2,7%	42 €	2,7%
Bordeaux	65,3%	8,5%	70 €	1,0%	45 €	9,5%	64,6%	1,1%	69 €	3,2%	45 €	4,4%
Toulouse	69,0%	5,1%	67 €	4,8%	47 €	10,2%	60,4%	2,9%	68 €	3,0%	41 €	6,0%
Economique	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Ouest - Eco	67,3%	3,0%	39 €	0,2%	26 €	3,2%	69,2%	1,3%	40 €	1,5%	28 €	2,8%
Bordeaux	66,9%	0,0%	36 €	0,7%	24 €	0,7%	70,6%	0,9%	37 €	1,1%	26 €	2,0%
Toulouse	75,6%	2,4%	39 €	-1,1%	30 €	1,2%	74,3%	4,9%	39 €	-2,0%	29 €	2,9%

#### Départements compris dans le quart Sud-Ouest

Ariège; Charente; Charente-Maritime; Corrèze; Creuse; Dordogne; Haute-Garonne; Gers; Gironde; Landes; Lot; Lot-et-Garonne; Pyrénées-Atlantiques; Hautes-Pyrénées; Tarn; Tarn-et-Garonne; Haute-Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 ou [florent.daniel@inextenso.fr](mailto:florent.daniel@inextenso.fr))

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

# Performances Grandes Agglomérations de province

## Octobre 2011



### Agglomérations de province – 5 étoiles - 4 étoiles et 3 étoiles

Données mensuelles							Données cumulées					
5 étoiles - 4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Avignon	71,0%	13,1%	130 €	-3,2%	92 €	9,4%	68,0%	16,4%	142 €	-3,0%	96 €	13,0%
Bordeaux	57,2%	28,4%	203 €	3,3%	116 €	32,7%	51,2%	8,2%	201 €	10,6%	103 €	19,7%
Cannes	52,7%	5,9%	239 €	-8,2%	126 €	-2,7%	58,9%	8,5%	298 €	2,1%	175 €	10,8%
Dijon	78,2%	3,6%	128 €	5,3%	100 €	9,0%	66,3%	6,1%	124 €	2,5%	82 €	8,8%
Lille	72,1%	12,6%	129 €	9,3%	93 €	23,1%	55,9%	4,6%	116 €	1,9%	65 €	6,7%
Lyon	68,2%	-10,0%	132 €	4,5%	90 €	-6,0%	65,4%	5,4%	126 €	6,6%	82 €	12,4%
Marseille	66,3%	14,7%	143 €	2,9%	95 €	18,0%	63,0%	4,7%	140 €	1,6%	88 €	6,4%
Monaco	57,2%	3,7%	221 €	0,8%	126 €	4,6%	59,6%	7,0%	331 €	2,4%	197 €	9,6%
Montpellier	76,4%	5,6%	136 €	-0,2%	104 €	5,4%	70,4%	-3,3%	147 €	4,3%	103 €	0,9%
Nice	70,0%	1,6%	156 €	5,0%	109 €	6,6%	71,3%	2,9%	183 €	2,0%	131 €	4,9%
Strasbourg	76,1%	7,5%	123 €	-12,8%	94 €	-6,2%	64,3%	8,4%	117 €	-2,8%	75 €	5,4%
Toulouse	69,4%	9,3%	124 €	1,5%	86 €	11,0%	63,5%	9,4%	120 €	1,4%	76 €	11,0%

  

3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Aix en Provence	66,1%	4,4%	89 €	4,2%	59 €	8,8%	67,0%	-2,6%	90 €	4,9%	60 €	2,2%
Avignon	74,2%	17,4%	89 €	2,1%	66 €	19,8%	70,7%	4,8%	93 €	3,5%	66 €	8,4%
Bordeaux	67,9%	3,4%	85 €	5,4%	58 €	8,9%	62,8%	2,4%	84 €	4,3%	53 €	6,7%
Cannes	52,8%	0,3%	107 €	-8,9%	56 €	-8,6%	62,0%	7,7%	108 €	8,4%	67 €	16,7%
Dijon	69,7%	-0,3%	82 €	1,0%	57 €	0,7%	64,9%	-1,9%	84 €	1,8%	54 €	-0,2%
Grenoble	59,3%	1,3%	103 €	5,0%	61 €	6,4%	57,1%	-1,1%	103 €	4,7%	59 €	3,6%
Le Havre	72,9%	17,0%	105 €	15,8%	76 €	35,5%	64,1%	0,3%	90 €	4,4%	58 €	4,7%
Lille	78,1%	17,5%	95 €	3,2%	74 €	21,3%	65,8%	3,1%	89 €	2,8%	58 €	6,1%
Lyon	71,8%	5,0%	103 €	2,0%	74 €	7,1%	64,6%	2,9%	101 €	5,9%	65 €	8,9%
Marseille	71,0%	2,4%	104 €	4,5%	74 €	6,9%	70,3%	-0,2%	98 €	2,3%	69 €	2,1%
Montpellier	66,9%	5,7%	92 €	2,4%	62 €	8,2%	70,8%	2,1%	95 €	2,0%	67 €	4,2%
Nancy	61,4%	0,2%	82 €	1,9%	50 €	2,1%	58,8%	4,9%	80 €	4,1%	47 €	9,3%
Nantes	65,6%	6,7%	98 €	6,6%	64 €	13,8%	59,8%	2,4%	90 €	4,5%	54 €	6,9%
Nice	78,2%	8,0%	87 €	0,6%	68 €	8,7%	75,6%	2,4%	97 €	2,3%	74 €	4,7%
Reims	72,1%	0,2%	99 €	-1,8%	71 €	-1,6%	67,7%	1,5%	95 €	1,9%	64 €	3,4%
Rennes	62,4%	-5,3%	87 €	7,6%	54 €	1,9%	63,4%	2,2%	85 €	3,8%	54 €	6,2%
Rouen	58,0%	2,5%	96 €	3,2%	55 €	5,8%	61,1%	1,4%	94 €	1,4%	57 €	2,9%
Strasbourg	73,3%	3,2%	96 €	-5,8%	70 €	-2,8%	65,3%	1,5%	91 €	0,0%	59 €	1,5%
Toulouse	73,9%	11,6%	106 €	7,6%	78 €	20,1%	65,0%	4,8%	99 €	3,0%	64 €	7,9%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 ou [florent.daniel@inextenso.fr](mailto:florent.daniel@inextenso.fr))

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

# Performances Grandes Agglomérations de province

## Octobre 2011



### Agglomérations de province – 2 étoiles et économique

2 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Aix en Provence	66,1%	5,4%	70 €	-1,7%	47 €	3,6%	67,4%	3,2%	71 €	2,1%	48 €	5,4%
Angers	62,0%	1,6%	69 €	5,0%	42 €	6,7%	58,6%	1,6%	66 €	2,9%	39 €	4,6%
Avignon	65,3%	14,0%	61 €	4,8%	40 €	19,4%	68,6%	6,7%	66 €	2,8%	45 €	9,6%
Bordeaux	65,3%	8,5%	70 €	1,0%	45 €	9,5%	64,6%	1,1%	69 €	3,2%	45 €	4,4%
Dijon	73,6%	5,3%	67 €	4,0%	49 €	9,5%	66,0%	-3,8%	64 €	3,0%	42 €	-1,0%
Grenoble	64,2%	-1,2%	67 €	3,3%	43 €	2,1%	64,5%	-2,4%	67 €	4,5%	43 €	2,0%
Le Havre	69,4%	20,8%	65 €	10,1%	45 €	33,0%	57,9%	-0,4%	60 €	2,6%	35 €	2,2%
Lille	79,4%	9,8%	77 €	4,3%	61 €	14,5%	67,7%	7,4%	73 €	1,8%	49 €	9,4%
Lyon	69,3%	-1,2%	75 €	5,5%	52 €	4,2%	65,2%	-1,7%	73 €	5,6%	48 €	3,8%
Marseille	69,6%	5,4%	72 €	0,9%	50 €	6,4%	67,9%	1,7%	70 €	-0,9%	47 €	0,7%
Metz	75,5%	-4,7%	69 €	1,6%	52 €	-3,1%	66,9%	0,5%	67 €	2,6%	45 €	3,1%
Montpellier	77,6%	7,1%	70 €	3,1%	54 €	10,3%	75,5%	-0,7%	70 €	3,5%	52 €	2,7%
Nancy	60,6%	-3,6%	60 €	0,8%	36 €	-2,8%	56,3%	0,5%	58 €	0,4%	33 €	0,8%
Nantes	65,5%	4,3%	70 €	6,8%	46 €	11,4%	61,5%	-0,4%	67 €	3,7%	41 €	3,3%
Reims	72,3%	2,4%	64 €	-1,4%	47 €	1,0%	68,8%	7,5%	64 €	0,8%	44 €	8,3%
Rennes	65,1%	4,0%	63 €	-1,1%	41 €	2,8%	60,4%	0,9%	65 €	3,3%	39 €	4,3%
Rouen	62,0%	8,8%	63 €	3,4%	39 €	12,4%	61,5%	0,2%	62 €	2,8%	38 €	2,9%
Strasbourg	73,7%	-1,8%	68 €	2,1%	50 €	0,3%	66,3%	2,7%	64 €	0,5%	42 €	3,2%
Toulouse	69,0%	5,1%	67 €	4,8%	47 €	10,2%	60,4%	2,9%	68 €	3,0%	41 €	6,0%

  

Economique	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Amiens	75,9%	5,5%	42 €	1,4%	32 €	6,9%	77,1%	7,0%	41 €	0,3%	32 €	7,3%
Angers	71,7%	0,7%	36 €	-1,0%	26 €	-0,3%	71,0%	3,8%	37 €	0,4%	26 €	4,2%
Avignon	71,8%	16,8%	36 €	4,0%	26 €	21,6%	75,0%	1,3%	37 €	2,7%	28 €	4,0%
Bordeaux	66,9%	0,0%	36 €	0,7%	24 €	0,7%	70,6%	0,9%	37 €	1,1%	26 €	2,0%
Dijon	79,0%	2,3%	39 €	3,0%	31 €	5,4%	77,6%	2,6%	39 €	3,7%	30 €	6,4%
Grenoble	68,2%	-4,3%	41 €	0,8%	28 €	-3,5%	74,0%	-2,5%	41 €	0,8%	30 €	-1,7%
Le Havre	74,4%	12,4%	40 €	9,5%	30 €	23,0%	75,3%	7,6%	39 €	5,1%	30 €	13,1%
Lille	76,6%	0,9%	37 €	2,3%	29 €	3,2%	68,7%	1,6%	38 €	1,9%	26 €	3,5%
Lyon	72,9%	0,2%	40 €	3,7%	29 €	3,9%	71,0%	2,5%	39 €	2,1%	28 €	4,6%
Marseille	71,6%	-6,8%	41 €	0,4%	29 €	-6,4%	72,8%	-4,3%	41 €	-1,7%	30 €	-6,0%
Metz	79,2%	-2,6%	39 €	2,9%	31 €	0,2%	76,3%	8,3%	37 €	2,5%	28 €	11,0%
Montpellier	71,9%	4,0%	38 €	2,2%	27 €	6,3%	80,2%	6,0%	39 €	2,0%	31 €	8,1%
Nancy	65,5%	2,5%	38 €	3,7%	25 €	6,3%	62,4%	-3,8%	38 €	5,2%	24 €	1,2%
Nantes	68,6%	-1,2%	43 €	3,5%	29 €	2,2%	68,1%	-0,6%	42 €	2,9%	29 €	2,2%
Rennes	65,7%	3,6%	38 €	0,4%	25 €	4,0%	60,0%	-1,2%	38 €	1,0%	23 €	-0,2%
Rouen	70,6%	7,0%	40 €	-0,3%	28 €	6,7%	69,3%	1,9%	40 €	1,1%	28 €	3,1%
Strasbourg	64,7%	-14,9%	39 €	3,5%	25 €	-11,9%	62,8%	3,2%	39 €	5,1%	24 €	8,5%
Toulouse	75,6%	2,4%	39 €	-1,1%	30 €	1,2%	74,3%	4,9%	39 €	-2,0%	29 €	2,9%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 ou [florent.daniel@inextenso.fr](mailto:florent.daniel@inextenso.fr))  
 In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux  
 Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24

# Informations complémentaires et juridiques

## Définitions des indicateurs hôteliers

**Le Taux d'occupation (TO) :** Le TO indique le niveau moyen de fréquentation d'un hébergement sur une période donnée.

$$TO \text{ (en \%)} = \frac{\text{Nombre de chambres occupées}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

On entend par « chambres disponibles » la capacité totale ouverte à la location, c'est-à-dire hors chambres destinées au logement du personnel. Offerts et gratuits ne sont pas pris en compte dans le calcul du taux d'occupation.

**La Recette Moyenne par Chambre Louée (RMC) :** La RMC reflète le prix moyen auquel est vendue une chambre sur une période donnée, tenant compte des réductions concédées et des tarifs spéciaux accordés (tarifs saisonniers, tarifs groupes, tarifs congrès, etc.)

$$RMC \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres occupées}}$$

Le chiffre d'affaires hébergement exclut les recettes petits-déjeuners et téléphone. Cet indicateur est exprimé hors taxes.

**Le revenu moyen par chambre disponible (RevPAR) :** Le RevPAR est le rapport entre le chiffre d'affaires hébergement et le nombre de chambres disponibles à la vente. Indicateur hôtelier par excellence, le RevPAR reflète les performances d'un établissement à la fois en termes de fréquentation et de prix moyen.

$$RevPAR \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres disponibles}}$$

Le RevPAR peut également être calculé en multipliant le TO par la RMC. Il est exprimé hors taxes.

# Informations complémentaires et juridiques

## In Extenso membre de Deloitte

### A propos de Deloitte en France

Deloitte mobilise des compétences diversifiées pour répondre à l'éventail des services attendus par ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux micro-entreprises locales, en passant par les entreprises moyennes.

Les 6 000 collaborateurs et associés incarnent le dynamisme et la réussite de la firme par leur engagement auprès de leurs clients et leur souci permanent de garantir l'excellence des prestations qu'ils assurent. Celles-ci couvrent une palette d'offres très large : audit, consulting et risk services, juridique et fiscal, expertise comptable et corporate finance, conformément à la stratégie pluridisciplinaire de Deloitte et suivant une démarche éthique.

Deloitte & Associés est la firme membre de Deloitte Touche Tohmatsu en France et les services professionnels sont rendus par Deloitte & Associés, ses filiales et ses affiliés.

Pour en savoir plus, [www.deloitte.fr](http://www.deloitte.fr)

### A propos d'In Extenso

Filiale de Deloitte Touche Tohmatsu, In Extenso est une entité dédiée aux petites et moyennes entreprises avec près de 3 300 collaborateurs dans 170 agences en France au service de 70 000 clients : entreprises et sociétés, artisans, commerçants, professions libérales, associations, collectivités locales

### A propos du conseil In Extenso Tourisme, Hôtellerie et Restauration

In Extenso Tourisme, Hôtellerie et Restauration est l'un des leaders du conseil dans le secteur du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration. Le département regroupe les compétences et savoir-faire de plusieurs dizaines de collaborateurs en France. Ils disposent aujourd'hui d'une expérience significative en matière d'études dans l'industrie du Tourisme et de l'Hôtellerie.

La large gamme de services, inhérente à notre expertise sur le marché national et international, se présente comme suit :

Etude de marché et de faisabilité	Evaluation de patrimoine	Schéma de développement	Capital Humain	Autres missions
<ul style="list-style-type: none"><li>Analyser l'environnement de marché</li><li>Définir / Recommander / Analyser le concept produit</li><li>Estimer des performances commerciales</li><li>Estimer des recettes totales et des dépenses (comptes de résultat)</li><li>Analyser la faisabilité financière du projet</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Analyser l'environnement de marché</li><li>Analyser le patrimoine (bâtiment, contrats, état d'entretien, etc.)</li><li>Analyser les performances historiques</li><li>Estimer le potentiel de croissance</li><li>Evaluer par les méthodes statiques</li><li>Evaluer par la méthode dynamique</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Réaliser un inventaire dynamique de l'existant</li><li>Analyser l'impact des dynamiques en cours (économie, transport, marché, etc.)</li><li>Diagnostiquer l'existant</li><li>Définir les enjeux de développement</li><li>Réaliser des recommandations</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Aligner la fonction RH avec les objectifs stratégiques</li><li>Maîtriser les risques opérationnels RH et respecter la réglementation</li><li>Intégrer la dimension humaine dans vos réorganisations et transformations</li><li>Développer une stratégie de rémunération attractive et incitative</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Etude de benchmark</li><li>Recherche d'opérateurs</li><li>Recherche d'investisseurs</li><li>Assistance à Maîtrise d'Ouvrage</li><li>Diagnostic de Systèmes d'Informations</li><li>Etc.</li></ul>

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (02 51 80 18 84 ou [florent.daniel@inextenso.fr](mailto:florent.daniel@inextenso.fr))

In Extenso Tourisme, Hôtellerie & Restauration - 7 rue Ernest Renan - 92136 Issy Les Moulineaux

Tél : 01 72 29 68 12- Fax : 01 72 29 61 24